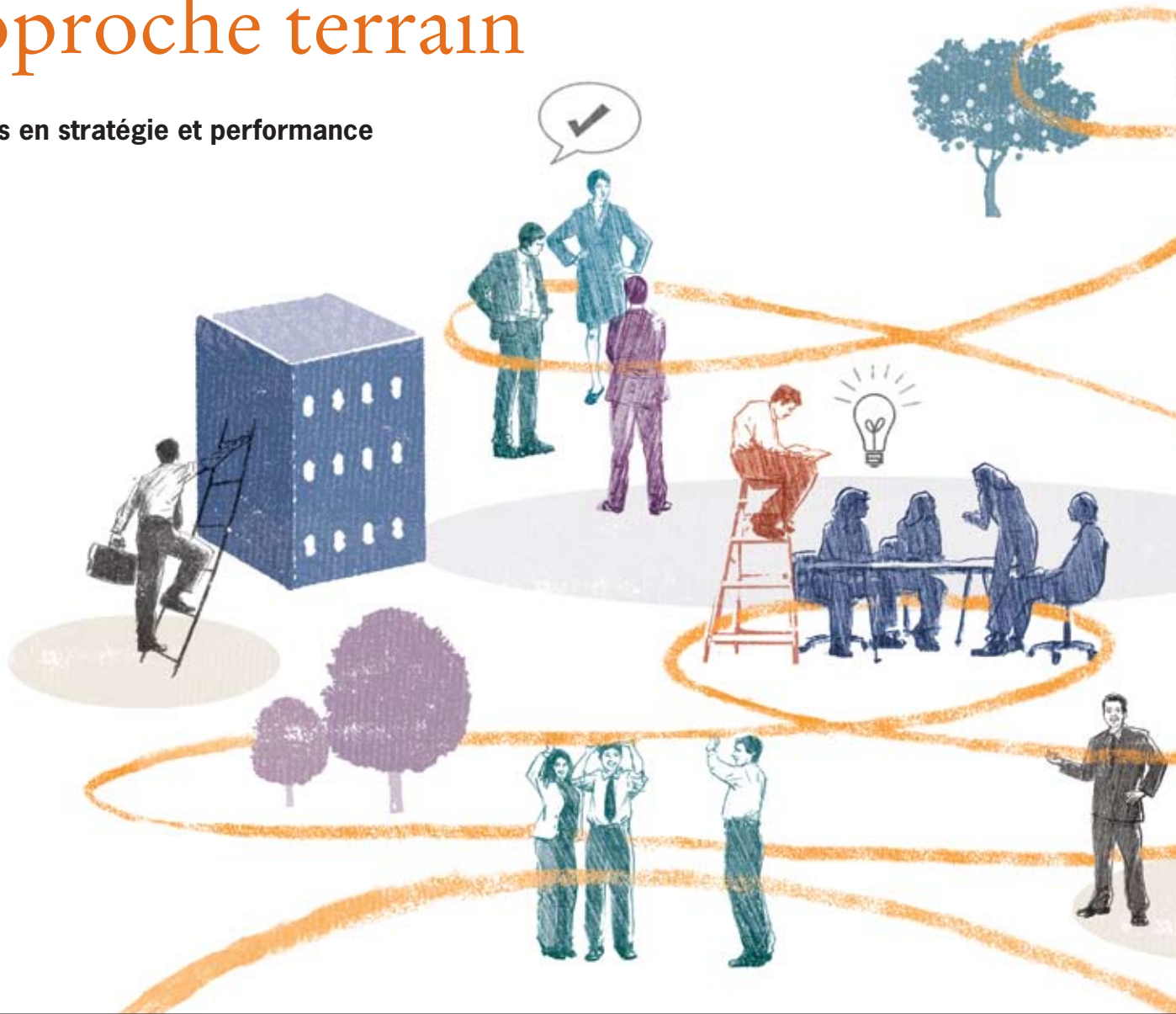


Vision globale Approche terrain

Services en stratégie et performance



Votre réalité

Elle se compose de multiples défis.

- Faire plus avec moins
- Mobiliser vos équipes avec un plan de match clair et stimulant
- Se réinventer: revoir votre modèle d'affaires et transformer votre entreprise
- Tirer profit des occasions d'affaires
- Se positionner dans un marché en continuel changement

Notre approche

Elle repose sur une équipe de professionnels possédant des expertises diversifiées ainsi qu'une solide expérience terrain.

- Vision globale de votre environnement
- Approche centrée sur vos objectifs d'affaires
- Stratégies d'accompagnement et de mise en œuvre
- Méthodes éprouvées et suivi périodique
- Services intégrés et complémentaires
- Résultats concrets



Vos défis, nos solutions

Quels que soient les défis à relever, nous vous accompagnons en déployant des stratégies et méthodes éprouvées menant à des résultats tangibles.



Vous voulez...

Nous pouvons vous aider à...

développer de nouveaux marchés ou de nouveaux créneaux

- mener une démarche de planification stratégique
- réaliser des études de marché
- adapter votre modèle d'affaires
- établir un plan de commercialisation

optimiser vos actifs et vos ressources

- redéfinir votre structure organisationnelle
- communiquer et implanter les changements à venir
- préparer votre plan de relèvement

améliorer vos capacités d'exploitation pour obtenir un meilleur rendement

- optimiser les processus actuels
- augmenter votre capacité, votre niveau de service et réduire vos coûts
- déployer des programmes d'amélioration continue (*Lean, Kaizen, etc.*)

mettre en place les meilleures pratiques de chaînes d'approvisionnement

- optimiser les prévisions des ventes et de la production
- maximiser la gestion des stocks
- améliorer la logistique et la distribution

améliorer la gestion des technologies de l'information (TI)

- établir un plan directeur des technologies de l'information
- organiser et optimiser votre service informatique
- choisir et développer des solutions adaptées (logiciels, matériel, services d'impartition, etc.)
- gérer l'implantation des solutions retenues

gérer de façon éclairée

- mettre en place des outils de gestion de la performance (tableaux de bord et indicateurs)
- comprendre le comportement de vos coûts et de vos profits
- effectuer des analyses d'impact économique
- analyser différents scénarios et leur valeur
- améliorer vos prévisions financières

Raymond Chabot Grant Thornton en chiffres

Présence soutenue

- Société fondée il y a plus de 60 ans.
- Présence locale avec plus de 90 bureaux et 2 000 employés, dont 200 consultants.
- Réseau mondial réparti dans plus de 100 pays. Raymond Chabot Grant Thornton est affiliée à Grant Thornton International et puise dans l'expertise de plus de 30 000 professionnels dans le monde.

Raymond Chabot Grant Thornton a fait le choix de la qualité; son Groupe-conseil stratégie et performance figure parmi les rares firmes-conseils qui détiennent la certification ISO 9001:2008.

Résultats concrets

Les profits d'une entreprise du secteur agroalimentaire ont fait un bond de 600 000 \$ grâce à l'amélioration de son niveau de service, qui est passé de 96 % à 98,9 %. De plus, l'entreprise a réalisé des économies de 800 000 \$ en perfectionnant ses méthodes de distribution et de transport.

Un chef de file dans le domaine du transport de marchandises a réduit de 60 % le taux d'erreurs relevées à l'une des étapes de sa chaîne d'approvisionnement. La mise en place d'une solution appropriée a permis d'accroître le taux de commandes parfaites de l'entreprise de 84 % à 92 %.

Une importante institution financière a procédé au réaménagement complet de son groupe « Opérations » en misant sur la réorganisation du travail en chaînes de valeur. Cette initiative lui a permis de réduire de 20 % les dépenses liées aux effectifs et de s'aligner sur les objectifs du plan stratégique de la société.

Plus de 90% de taux de satisfaction des clients à l'égard de nos services.

**Visez juste.
Gagnez en performance.**



L'économie se transforme

et votre environnement aussi.

Vous souhaitez atteindre

vos objectifs de performance.

Conjuguez votre vision à la nôtre,

votre réalité à notre expérience terrain.

Les services multidisciplinaires : un grand plus pour les entreprises

Le Groupe-conseil stratégie et performance fait partie d'une offre de services globale de Raymond Chabot Grant Thornton. Son expertise complémentaire s'intègre parfaitement à nos autres familles de services.

- Certification
- Fiscalité
- Finance d'entreprise
- Immobilier
- Recrutement et ressources humaines
- Santé et sécurité au travail
- Vérification interne, gestion des risques et gouvernance
- Redressement et insolvabilité



www.rcgt.com

Nos coordonnées

Pour en savoir plus, n'hésitez pas à communiquer avec nous.

Marie-Claude Gévry

Associée

Groupe-conseil stratégie et performance

gevry.marie-claude@rcgt.com

514 393-4710

