

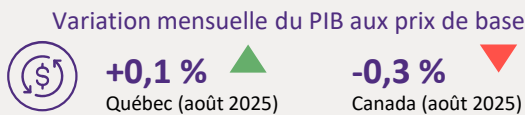
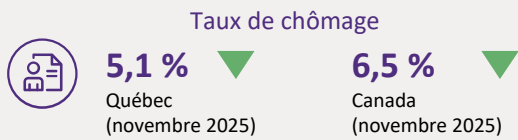
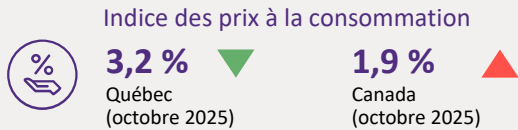


Vision économique

Décembre 2025

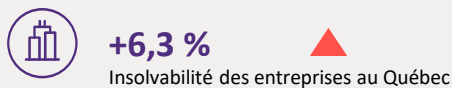
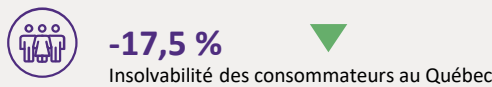
L'économie en chiffres

Variation par rapport au mois précédent



Insolvabilité au Québec

T3 2025 vs T2 2025



Commentaire de notre expert



Yannick Bourassa-Milot
Redressement et insolvabilité



Bien que l'insolvabilité des consommateurs ait reculé au T3 2025, le cumul annuel demeure supérieur à 2024, reflet d'une pression financière persistante, notamment liée à la hausse des coûts et aux enjeux d'endettement.

En ce qui a trait aux entreprises, une légère hausse des dossiers est observée entre le T2 et le T3, malgré un cumulatif 2025 en baisse d'environ 27 % par rapport à 2024. Ce volume reste environ 28 % supérieur aux niveaux d'avant la pandémie (T3 2019), ce qui reflète la persistance des pressions économiques et financières sur les entreprises.

Les entreprises évoluent dans une période complexe, caractérisée par un environnement de stagnation où l'incertitude et les tensions commerciales demeurent des facteurs déterminants.

Pourtant, des signaux encourageants émergent : des programmes d'aide ciblés et des investissements stratégiques du gouvernement fédéral laissent entrevoir des perspectives de dynamisme économique. Pour rester compétitives, les entreprises doivent aller au-delà de la conjoncture et miser sur des leviers stratégiques tels que la rétention des talents, l'intégration de l'IA et l'optimisation fiscale. Dans ce contexte, anticiper les risques et saisir les occasions favorables devient essentiel pour transformer l'incertitude en avantage durable.

Que devez-vous surveiller actuellement?

Budget fédéral : L'incertitude économique, amplifiée par les tensions commerciales avec les États-Unis, creuse un déficit fédéral historique. Ottawa mise sur des investissements massifs en défense et infrastructures pour relancer la croissance, malgré des défis budgétaires persistants.

Budget fédéral 2025 :
Consultez notre bulletin pour les mesures clés

Mesures d'aide gouvernementale : Le Québec et le Canada poursuivent leurs efforts pour soutenir les entreprises dans le contexte économique actuel. Parmi les nouvelles mesures annoncées, le gouvernement fédéral a récemment dévoilé des initiatives ciblées pour les secteurs de l'acier et du bois d'œuvre, dont une bonification de 500 millions de dollars du Programme de garantie du bois d'œuvre résineux de la Banque de développement du Canada.

Programmes d'aide aux entreprises :
Découvrez toutes les ressources disponibles

Construction : En 2025, l'industrie de la construction a atteint un sommet de 216 M d'heures travaillées (+ 3 % par rapport à 2024, + 22 % par rapport à 2019), portée par la croissance des sous-secteurs industriel, résidentiel et institutionnel et commercial. Les mises en chantier d'habitations, entre autres, ont bondi de 31 % par rapport à 2024. En 2026, un léger recul est anticipé, mais les perspectives restent solides, soutenues par les grands projets, la demande résidentielle et les investissements dans les énergies et les minéraux critiques.

Défense nationale : Le budget fédéral de novembre 2025 a annoncé un investissement de 81,8 G\$ sur cinq ans pour moderniser l'industrie de la défense nationale, créant des occasions favorables dans l'aérospatiale, la cybersécurité et la construction navale. Le Québec, deuxième acteur au pays, bénéficiera de retombées économiques importantes.

Cybersécurité

La cybersécurité s'impose aujourd'hui comme un défi majeur pour les entreprises : les cybercriminels exploitent les failles pour commettre des fraudes et paralyser les opérations, en plus de s'attaquer aux infrastructures manufacturières et critiques.

L'intelligence artificielle multiplie la fréquence et la complexité des attaques, et accélère la création de logiciels malveillants adaptatifs capables de contourner les systèmes de défense. Les statistiques démontrent bien l'ampleur de cette menace :

Le coût mondial de la cybercriminalité devrait **augmenter de 70 % en 5 ans.**

85 % des entreprises canadiennes ont subi une cyberattaque réussie en un an.

2/3 des entreprises canadiennes risquent une attaque par rançongiciel.

Le nombre d'attaques de rançon ciblant les organisations industrielles a **augmenté de 87 %.**

Face à ce contexte, il est essentiel pour les entreprises de toutes tailles de renforcer leur posture de sécurité en adoptant des stratégies proactives et une surveillance de leurs environnements, et ce, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

Savez-vous comment reconnaître les premiers signes d'une cyberattaque?

Une cyberattaque ne commence pas toujours par un écran verrouillé : les premiers signes peuvent apparaître bien avant le rançongiciel.

Les signaux d'alerte incluent fréquemment :

- un ralentissement soudain des serveurs ou du réseau;
- des fichiers inaccessibles ou modifiés sans raison apparente;
- des connexions inhabituelles à des heures improbables;
- un refus de mots de passe ou des demandes de réinitialisation inattendues;
- des alertes de sécurité répétées ou des courriels d'hameçonnage ciblés.

Ces signes, souvent ignorés, peuvent annoncer une attaque qui évolue discrètement jusqu'à paralyser le système.

Pour en apprendre plus sur les signes d'une cyberattaque, consultez notre article à ce sujet.



Guillaume Caron
Cybersécurité



Sources :
Statista, Made in CA et Dragos.

La gestion des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)

Quand le réel redéfinit les règles : les entreprises doivent désormais passer d'un discours à une stratégie structurée, avec des données fiables et une gouvernance solide, sous peine de perdre en compétitivité et d'accroître leurs risques.

Plusieurs études démontrent que les PME québécoises n'ont pas de stratégie ESG formelle.

Les critères ESG deviennent de plus en plus **incontournables dans les appels d'offres publics**, sous l'effet des obligations réglementaires et des attentes sociétales.

Les institutions financières exigent désormais des **données ESG auditées et comparables** pour le financement.

La **modernisation de la Loi sur la concurrence (C-59)** transforme le *greenwashing* en **risque juridique majeur**.

Les investisseurs valorisent davantage la **qualité du reporting durable** que la quantité des engagements.

Les risques liés à la **chaîne d'approvisionnement** figurent désormais parmi les **5 plus menaçants** selon le FEM.

Les entreprises avec un **conseil compétent en climat** ont **2 à 3 fois plus de chances** d'atteindre leurs objectifs.

88 % des études démontrent qu'une gestion rigoureuse des enjeux matériels améliore le rendement et réduit la volatilité.

Quand l'ESG s'impose :
Ce qu'il faut savoir



Laëtitia Fièvre
Conseil en management



Sources :

Institut du Québec, Gouvernement du Canada, Harvard Business School, Forum économique mondial, Banque mondiale, Oxford University et MSCI.

À l'international : des chiffres révélateurs issus du *International Business Report (IBR)* de Grant Thornton

Les perspectives internationales des entreprises canadiennes

- 56 % prévoient une croissance sur les marchés internationaux;
- 54 % prévoient une augmentation du volume de leurs exportations;
- 50 % prévoient d'augmenter le nombre de pays desservis;
- 38 % prévoient d'élargir leur réseau de fournisseurs et sous-traitants étrangers;
- 37 % prévoient d'accroître leur part d'employés dédiés aux marchés internationaux.

Ces tendances, qui sont en hausse moyenne de 7 % au T3 2025 par rapport au trimestre précédent, révèlent une volonté accrue d'internationalisation et de diversification des chaînes d'approvisionnement.

Les entreprises canadiennes et québécoises cherchent à élargir leur présence mondiale, à mobiliser davantage de ressources pour les marchés étrangers et à renforcer leurs partenariats internationaux. Cette orientation traduit une stratégie visant la compétitivité et la résilience dans un contexte économique en évolution.

Explorez les actualités de Grant Thornton pour découvrir les tendances nationales et mondiales

En savoir plus

Des leviers stratégiques pour renforcer votre compétitivité!



Clara Demers
Conseil en management

Anticipez la pénurie de talents en misant sur des stratégies de rétention et d'attraction innovantes, tout en intégrant la prévention des risques psychosociaux comme levier direct de productivité. Comprendre et respecter les obligations de la loi 27 dès maintenant protège votre organisation contre des risques majeurs.



Pierre Fortin
Conseil en management

Ayez de la rigueur dans la déclinaison de vos objectifs stratégiques en plans d'action concrets et favorisez une culture d'innovation. Préparez vos processus pour l'intégration de l'IA afin de bénéficier des subventions et optimisez vos investissements en tenant compte des incitatifs fiscaux.



Marie-Josée Proulx
Fiscalité

Le crédit CDAEIA est un outil stratégique pour financer vos projets IA : positionnez vos initiatives dans une logique de création de valeur. Restez informés des ajustements récents et cartographiez vos besoins pour maximiser l'admissibilité.



Pascal Grob
Fiscalité

Évaluez vos projets sous l'angle de la productivité et structurez vos phases précommerciales pour tirer parti des aides fiscales, comme le CRIC. Profitez d'un accompagnement global pour explorer tous les incitatifs disponibles, adaptés à la taille de vos équipes.



Agissez dès maintenant pour préparer la performance de demain : écoutez notre webinaire au sujet de la productivité et de l'innovation.



Conclusion de notre économiste

Dans un contexte où la stabilité reste fragile, les entreprises doivent conjuguer vigilance et ambition.

Cela implique non seulement de surveiller les risques économiques et commerciaux, mais aussi de saisir les occasions offertes par les initiatives gouvernementales et les évolutions technologiques. Miser sur l'innovation, renforcer la gestion des talents et optimiser les stratégies financières deviennent essentiels pour transformer cette période de stagnation en un levier de croissance durable.

Jean-Philippe Brosseau
Associé – Études économiques
Conseil en management



Pour plus de contenu, visitez notre site Web

rcgt.com