



Vision économique

Mars 2026

L'économie en chiffres

Variation par rapport au mois précédent

Indice des prix à la consommation



Taux de chômage



Variation mensuelle du PIB aux prix de base



Taux directeur



Taux de change



L'incertitude n'est plus un épisode passager : elle s'installe progressivement dans le contexte habituel des entreprises. Marchés volatils, transformations technologiques rapides, et réalités géopolitiques mouvantes redéfinissent continuellement les paramètres dans lesquels évoluent les organisations.

Pourtant, cette nouvelle réalité ouvre aussi la porte à des occasions inédites. L'accélération de l'innovation, les investissements publics majeurs et l'essor de l'intelligence artificielle créent un terrain fertile pour repenser les modèles d'affaires et améliorer la performance.

Alors que l'économie se transforme, miser sur la capacité à se réinventer, sur l'adaptabilité et la lecture proactive des signaux du marché devient essentiel pour transformer l'imprévisible en vecteur de performance durable.

Que devez-vous surveiller actuellement?

Marché du travail : Selon le bilan 2025 de l'emploi au Québec, les projections prévoient une diminution graduelle de la population en âge de travailler de 2026 à 2029, en lien avec le vieillissement démographique et la révision à la baisse des seuils d'immigration. La diminution de l'immigration pourrait accentuer certains enjeux de recrutement pour les entreprises.

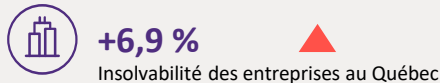
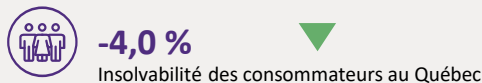
Virage numérique : Le gouvernement met l'accent sur la souveraineté numérique en planifiant des investissements importants pour accroître l'hébergement local des données et moderniser les infrastructures technologiques. Les entreprises peuvent bénéficier d'un soutien accru pour intégrer l'intelligence artificielle, notamment avec la reconduction du Programme Expertise IA offert par la Caisse de dépôt et placement du Québec afin de soutenir la productivité et la compétitivité des organisations québécoises.

Secteur des minéraux critiques : Le secteur des minéraux critiques et stratégiques au Québec est marqué par une volonté d'accélérer le développement de projets pour répondre à la demande croissante. La stratégie pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques, et le plan d'action 2025-2031 qui l'accompagne, prévoit des investissements totaux d'environ 88 M\$ et met l'accent sur une transformation locale accrue des ressources et sur le renforcement de l'ensemble de la chaîne de valeur.

Logement et construction : En janvier 2026, une table de collaboration conjointe Québec-Canada est instaurée afin de financer des projets de logements abordables et de simplifier les processus d'autorisation. Les gouvernements annoncent également la signature de l'Entente concernant le Fonds canadien pour les infrastructures liées au logement, qui prévoit l'investissement de près de 1 G\$ permettant au Québec de moderniser et de construire des infrastructures essentielles.

Insolvabilité au Québec

T4 2025 vs T3 2025



Commentaire de notre expert



Yannick Bourassa-Milot
Redressement et insolvabilité



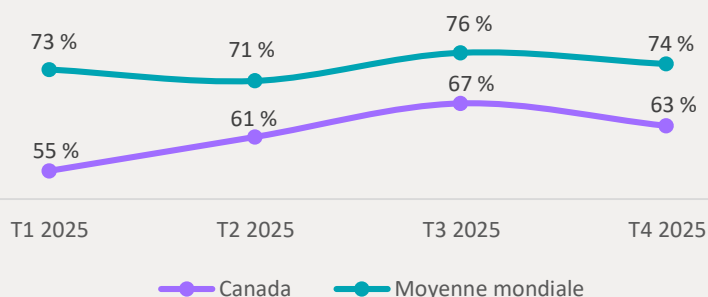
Au Québec, les dossiers d'insolvabilité des consommateurs ont reculé de 4,0 % au T4 2025, mais l'année se termine avec 34 946 dossiers, soit 1,9 % de plus qu'en 2024, 14,3 % de plus qu'en 2023 et 37,4 % de plus qu'en 2022. Cette augmentation illustre la pression persistante du coût de la vie, des taux d'intérêt élevés et de l'endettement qui fragilisent de plus en plus les finances des Québécois.

Chez les entreprises, malgré une hausse de 6,9 % entre le T3 et le T4 2025, l'année se conclut avec 2 657 dossiers, en baisse de 23,3 % par rapport à 2024 (3 465 dossiers). Bien que le niveau de 2024 ait été exceptionnellement élevé, le volume de 2025 demeure important, reflétant un contexte économique encore fragile.

L'incertitude s'installe comme norme

Malgré une légère baisse de l'optimisme en fin d'année, le Canada demeure au-dessus des niveaux enregistrés aux deux trimestres précédents, signe d'une résilience qui continue de se renforcer. En parallèle, les obstacles perçus continuent de diminuer : leur moyenne atteint 55 % au T4 2025, soit 2 points de moins qu'au T3.

Le niveau d'optimisme des entreprises canadiennes



Les principaux obstacles des entreprises canadiennes

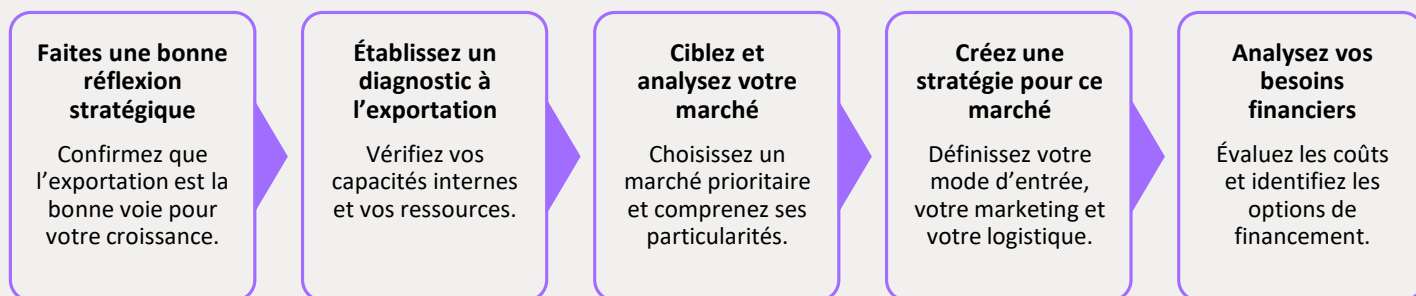
Canada vs monde	
Incertitude économique (63 %)	+9 %
Cybersécurité, risques numériques (55 %)	+4 %
Coût de la main-d'œuvre (53 %)	+1 %
Perturbations géopolitiques (52 %)	+6 %
Réglementations et formalités administratives (50 %)	+1 %

Cette évolution annonce un début d'année plus confiant et mieux préparé à la volatilité, illustrant la capacité d'adaptation des entreprises canadiennes à cette nouvelle réalité. À ce titre, les propos de Kristalina Georgieva, directrice générale du FMI, résonnent particulièrement : « Accrochez-vous : l'incertitude est la nouvelle norme, et elle est là pour de bon. » En 2026, les organisations devraient miser sur cette dynamique pour avancer avec assurance et transformer l'incertitude en avantage stratégique.

Explorez les actualités de Grant Thornton pour découvrir les tendances nationales et mondiales

En savoir plus

Croissance internationale : cinq étapes essentielles pour réussir votre expansion



Envie d'aller plus loin?
Explorez les conseils de nos experts.



Pierre Fortin
Conseil en management



La défense : une industrie en plein essor

Portée par l'annonce historique de 81,8 G\$ du gouvernement fédéral pour moderniser les Forces armées canadiennes, l'industrie de la défense connaît une croissance vigoureuse et ouvre la voie à de nouvelles perspectives pour les entreprises canadiennes.

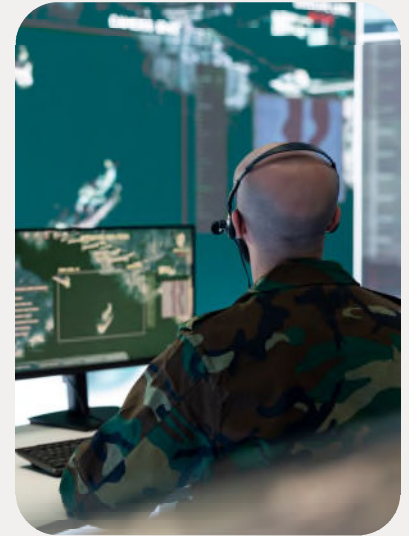
Cette orientation stratégique créera des occasions d'affaires majeures dans les industries suivantes :

- Construction (bases, chantiers navals)
- Manufacturier (véhicules, munitions)
- Aérospatiale (drones, avions de surveillance)
- Navale (sous-marins, navires de soutien)
- Technologies avancées (optique, photonique, IA, matériaux)

La stratégie stimule aussi l'automatisation, la cybersécurité, l'intégration des critères ESG et la formation spécialisée.

Le Québec est très bien positionné, avec un fort potentiel en aérospatiale, TI, construction navale, minéraux critiques et sécurité.

Pour en apprendre plus sur les investissements et les industries concernées, consultez notre article à ce sujet.



Sources : gouvernement du Canada

Intelligence artificielle : trois leviers de performance

L'essor de l'intelligence artificielle offre aux organisations des moyens concrets d'améliorer leur performance et de mieux répondre aux attentes d'un marché en constante évolution. Au Québec, 12,7 % des entreprises ont déjà utilisé l'IA à des fins de production (T2 2025), un taux qui atteint 26,1 % dans les organisations de 100 employés ou plus. En vous appuyant sur trois leviers stratégiques, vous pouvez augmenter votre performance globale et soutenir votre croissance.

Améliorer la productivité

- Détection précoce des défaillances
- Automatisation des tâches répétitives
- Optimisation des ressources et inventaires

Accroître les revenus

- Meilleure compréhension du client
- Identification d'occasions d'affaires
- Modèles prédictifs pour la conversion et la rétention

Optimiser l'expérience client

- Réduction des délais et irritants
- Amélioration de la qualité des services
- Anticipation des besoins et de la demande

Découvrez en détail comment ces trois leviers peuvent propulser votre organisation.



Jonathan Perrier
Conseil en management



Sources : Institut de la statistique du Québec

La fonction finance, redéfinie

RCGT, en collaboration avec le CQFF et l'École des dirigeantes et dirigeants de HEC Montréal, a mené une étude approfondie auprès de PDG et de directeurs financiers québécois afin de comprendre comment la fonction finance se redéfinit dans un contexte de transformation accélérée. De cette démarche ressortent plusieurs constats clés identifiés par nos experts.



Daniel Benard

Directeur général, Savoirs et formation, RCGT
Directeur général, CQFF



Pour suivre le rythme des transformations, les entreprises doivent préparer leurs équipes financières en identifiant les besoins prioritaires, en soutenant une culture d'apprentissage continu et en investissant dans des formations adaptées; nos répondants confirment que cette dynamique est bien amorcée, 57 % affirmant l'existence de programmes internes.



Laëtitia Fièrè

Environnement, social et gouvernance



Fortes du constat de notre sondage selon lequel 81 % des PDG jugent la reddition extrafinancière importante, les organisations doivent intégrer les exigences ESG à leurs processus financiers et de gouvernance, structurer leurs données de durabilité et lier les indicateurs ESG à la planification financière afin d'améliorer leur performance.



Guillaume Caron

Cybersécurité



Dans un contexte où la question n'est plus de savoir si une cyberattaque surviendra mais quand, il devient essentiel de considérer la cybersécurité comme un risque d'affaires à part entière, d'en anticiper les impacts et de mettre en place les ressources, processus et plans de continuité nécessaires afin d'assurer la continuité des opérations et de renforcer la résilience de l'organisation. D'ailleurs, la sécurité de l'information et la cybersécurité arrivent au premier rang des priorités de formation pour la fonction finance (selon 51 % de nos répondants).

Consultez le rapport complet pour mieux comprendre l'évolution de la fonction finance et la redéfinition du rôle du directeur financier.



Conclusion de notre économiste

Les tendances présentées dans ce rapport révèlent une économie en transition, une réalité qui s'impose désormais comme la nouvelle norme pour les entreprises. Ces mouvements redessinent progressivement le paysage dans lequel évoluent les organisations et annoncent une période où les priorités économiques et technologiques continueront de changer à un rythme soutenu.

Dans ce contexte, les organisations qui moderniseront leurs pratiques, renforceront leurs capacités internes et sauront tirer parti des nouvelles occasions se positionneront avantageusement dans cette nouvelle réalité.

Jean-Philippe Brosseau

Associé – Études économiques
Conseil en management



Pour plus de contenu, visitez notre site Web

rcgt.com